



## ВЫСШАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ И ИННОВАЦИЙ МГУ ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА



### УНИВЕРСИАДА ПО МЕНЕДЖМЕНТУ II тур (очный)

#### КЕЙС «ТЕЛЕМЕДИЦИНА ОТ МТС»

ПАО «МТС» считается одной из крупнейших российских телекоммуникационных компаний. Сегодня её деятельность охватывает такие сферы, как мобильная связь, фиксированная связь, платное ТВ, телефоны и смартфоны, финансовые услуги и IT-услуги. Компания успешно работает на рынках России, Белоруссии, Украины, Армении, Узбекистана и Туркменистана. Общая численность населения лицензионной территории ПАО «МТС» составляет более 230 млн человек.

По итогам 2016 года выручка компании составила 435,7 млрд руб., а чистая прибыль – 48,5 млрд. руб., сократившись на 2,1% по сравнению с предыдущим периодом. ПАО «МТС» продолжает диверсифицировать свою деятельность и предлагает новые телекоммуникационные решения в разных областях.

Одной из последних инициатив компании стал совместный проект с МЕДСИ по созданию сервиса онлайн-консультаций. Планируется, что удастся организовать полный цикл ведения

пациента, включая заочные и очные консультации специалистов, хранение и передачу диагностической информации и истории болезни в единой системе сети клиник. Таким образом медицинская помощь станет доступнее для населения, особенно в отдаленных регионах, небольших городах и сельской местности. Первый этап реализации проекта потребует инвестиций в размере 20 млн руб.

Сейчас в Государственной думе РФ рассматривается законопроект о телемедицине, который позволит осуществлять дистанционное взаимодействие медработников, врачей и пациентов по вопросам, связанным с профилактикой, диагностикой, обсуждением схемы лечения заболеваний, консультаций, мониторинга состояния здоровья и оценки необходимости очного приема. Новый проект может стать успешной нишей для ПАО «МТС».

#### ***Источники:***

1. Официальный сайт ПАО «МТС» URL: <http://mts.ru>
2. Пресс-релиз: Финансовые результаты Группы МТС за четвертый квартал 2016 года и за весь 2016 год URL: [http://static.mts.ru/uploadmsk/contents/1670/21032017\\_fin\\_res\\_Q4\\_2016.pdf](http://static.mts.ru/uploadmsk/contents/1670/21032017_fin_res_Q4_2016.pdf)
3. Континет Сибирь URL: <http://www.ksonline.ru/268435/mts-vyhodit-na-rynok-telemeditsiny/>

#### **Задание:**

**Оцените экономическую целесообразность совместного проекта ПАО «МТС» и МЕДСИ в области телемедицины на российском рынке и определите дальнейшие направления развития ПАО «МТС» в этой области.**

#### **Требования к решению кейса:**

Решение кейса должно быть представлено в виде двух файлов:

- 1) презентация (формат .pdf или .pptx) с основными положениями решения и выводами (не более 10 слайдов);
- 2) текстовый файл (формат .pdf или .docx) с дополнительной информацией (не более 1 страницы формата А4 12 шрифтом): расчеты, аналитические данные, ссылки на источники информации.

В презентации и текстовом файле должны содержаться разные материалы. Файлы с решением кейса должны быть отправлены в срок до 10 апреля 2017 года 23:59 мск. на следующий электронный адрес: **olimpmanmsu@mail.ru**. Поздние решения кейса приниматься не будут. Защита презентации будет проводиться лично участником на II туре Универсиады «Ломоносов» по «Менеджменту», который пройдет в Высшей школе управления и инноваций 11 апреля 2017 г.

в 11-00 по адресу: г. Москва, Ленинские горы, д. 1, стр. 51 (1-ый Гуманитарный корпус МГУ имени М.В. Ломоносова), 5 этаж, аудитория 546.

Иногородним участникам Универсиады предоставляется общежитие на 10-12 апреля.

### **Основные критерии оценки**

При выставлении оценок за решение кейса будут использоваться следующие критерии:

- Качество проведенного анализа и аргументированность сделанных выводов.
- Логика и структура изложения.
- Качество оформления презентации.
- Использование теоретических концепций и теорий менеджмента.
- Нестандартность мышления при выработке решения.
- Учет современных экономических особенностей и условий.