

Секция «Управление охраной окружающей среды и рациональным использованием природных ресурсов»

Управление в нефтегазовой отрасли КНР на примере Sinopet Corp.

Научный руководитель – Митина Наталья Николаевна

Бай Ижань

Аспирант

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра теории и методологии государственного и муниципального управления, Москва, Россия

E-mail: vofast@icloud.com

Работа посвящена анализу истории возникновения и направлениям развития нефтегазовой отрасли Китая с целью изучения опыта управления нефтегазовой отраслью страны. Рассматриваются преимущества управления нефтегазовой отраслью Китая путем изучения стратегии корпоративного управления и международного сотрудничества Sinopet.

Исследование охватывает период с момента возникновения нефтегазовой промышленности на северо-западе Китая с 1953 года до настоящего времени, когда за последнее десятилетие Китай стал важным производителем и потребителем нефтехимической продукции в мире. На протяжении своей деятельности историю Sinopet можно разделить на четыре этапа:

1. Этап зарождения (1953 ~ 1962 гг.).
2. Этап быстрого развития (1963-1977 гг.).
3. Этап устойчивого развития (1978-1997 гг.).
4. Этап ускоренного развития (1998- по настоящее время).

Sinopet - холдинговая государственная компания, финансируемая государством. С 1998 года акции компании обращаются на Гонконгской, Нью-Йоркской, Лондонской и Шанхайской биржах. В конце 1998 года совокупные активы Sinopet Group Company составили 427,5 млрд. юаней, из которых собственный капитал превысил 154,8 млрд. юаней. Реформа системы управления, неуклонное повышение экономической мощи и 73-е место в выручке от продаж привели к тому, что в 1998 году Sinopet была впервые представлена в качестве одной из компаний в списке Fortune 500.

В настоящее время в восточных прибрежных районах Китая по-прежнему сосредоточены и успешно развиваются предприятия нефтехимической промышленности, но центр сосредоточения отрасли смещен на юг, так как близость портов стала важным фактором в планировке размещения предприятий нефтегазового комплекса. В конце марта 2000 года, согласно решениям Центрального комитета партии и Государственного совета, China XinxingmPetroleum Co., Ltd. была интегрирована в Китайскую нефтехимическую корпорацию, став дочерней компанией Sinopet. В октябре 2000 года акции Sinopet были успешно зарегистрированы в Нью-Йорке, Гонконге и Лондоне, при этом было открыто публичное размещение акций на сумму \$16,78 млрд. (акции Н-типа-Зарубежные иностранные акции). Вырученные средства составили 3,462 млрд. \$. Sinopet разработала проекты и построила предприятия по сжижению природного газа в прибрежных городах Китая: Макао, Циндао, Гуанси и Ляньюньган в период с 2005 по 2015 гг.

В настоящее время Sinopet имеет более 90 филиалов в области разведки и разработки месторождений, переработки, химии, продаж и научных исследований, внешней торговли и зарубежных дочерних компаний. Основной бизнес компании, в основном, сосредоточен в экономически развитых регионах Китая. 22 отдела штаб-квартиры компании выполняют разные функции. Филиалы Sinopet имеют следующую организационную структуру:

Совет директоров, Наблюдательный совет, различные функциональные подразделения. Модель управления отражена в следующих основных аспектах: стратегия ориентирована на рынок, имеет место единое управление филиалами.

Завершена цифровизация Sinopres, заключающаяся в создании системы Enterprise ResourceP (ERP), которая оперативно предоставляет информацию в штаб-квартиру и во все филиалы (дочерние компании). Система ERP значительно улучшает эффективность работы и управление корпорацией. Благодаря системе ERP введены онлайн-централизованные закупки. В результате закупочные операции были стандартизированы, повышено качество закупок, а затраты на них значительно снижены.

Введена единая стандартная система по управлению персоналом, деятельность которого оценивается по 1541 показателям расчета и оценки качества, научной квалификации и др. Система оценки деятельности персонала постоянно совершенствуется и доступна для всего персонала.