

**Управление проектами: роль планирования в стратегии регионального развития**

**Научный руководитель – Клисторин Владимир Ильич**

*Ставицкий Павел Владимирович*

*Выпускник (магистр)*

Национальный исследовательский Томский государственный университет, Высшая школа бизнеса, Томск, Россия

*E-mail: kingston-s@mail.ru*

Проектное управление стало доминировать в системе методов и средств государственного управления с начала 90 - годов прошлого века. Рассмотрение региональных проектов, стало актуальным, с точки зрения достижения устойчивого социально-экономического развития территорий в долгосрочном периоде [1,4].

На реализацию программных мероприятий значительно оказывают влияние следующие факторы:

недостаточная структура и иерархия целей программ, проектов;

отсутствие полномочий участников по авторизации решений;

отсутствие приемлемости между проектами и программами развития различного уровня; формальный, декларативный характер предлагаемых мер и не отвечающим требованиям времени;

отсутствие точных сроков исполнения ряда мероприятий.

Для устранения этих противоречий, необходимо согласование проектов и процесса стратегического планирования на всех уровнях управления: федеральном, региональном и местном [2].

Стратегия развития территорий, региона это не просто формальные документы, а динамический процесс и инструмент мобилизации ресурсов для достижения поставленных целей.

Встраивание в структуру стратегий развития проектных и программных решений, должно организовываться "снизу-вверх", для выявления потребностей общества, вовлечение в проектные процессы непосредственно жителей и специализированных организаций [3].

При этом, региональные стратегии должны содержать приоритетные направления развития, на которые и ориентируются проектные и программные решения нижестоящих органов.

Таким образом, развитие территорий должно быть закреплено на законодательном уровне. при этом, не только для федерального и регионального уровней, но и для муниципального (местного) уровня.

Для поселений должны действовать упрощенные модели, которые включены в стратегическое планирование региона и муниципалитета.

Распределение полномочий и межбюджетных взаимодействий федерального центра, регионов и муниципальных образований, должны также унифицированы по типам (принцип сегментации), учитывающие условия регионов и муниципалитетов [4].

**Литература**

1. Бухвальд Е. Стратегическое планирование - институциональная основа перехода к устойчивому развитию российской экономики // Федерализм. 2016 № 1. С. 19-30.
2. Козлов А.С. Методология управления портфелем программ и проектов. Монография. М.: ЗАО "проектная ПРАКТИКА". 2009

3. Одинцова А.В. Проблемы институционализации стратегического планирования муниципальных образований // Проблемы развития территории. 2018 № 5(97). С.99-109.
4. Шестак О.И. Стратегическое планирование в Российской Федерации в контексте полномочий органов местного самоуправления // Политика и общество. 2015. № 5 С. 591-602.