

Секция «Технологии совершенствования системы менеджмента организации»

**Интегрированная система управления проектами**

**Борисова Ольга Андреевна**

*Студент (магистр)*

Российский государственный университет нефти и газа имени И. М. Губкина, Москва,  
Россия

*E-mail: olga.borisova.2013@yandex.ru*

Управление проектами - это часть культуры ведения современного бизнеса. Однако не смотря на все преимущества, существуют проблемы препятствующие широкому внедрению управления проектами.

Одним из способов решения проблемы внедрения управления проектами является внедрение Интегрированной системы управления проектами (ИСУП). ИСУП обеспечивает эффективность управления проектами в соответствии с установленными задачами, сроками, бюджетом, экономическими и другими результатами; прозрачность системы распределения полномочий и ответственности; доступность необходимого набора инструментов управления и поддержки проектов; культуры и компетенции проектного управления в компании.

Система управления проектами представляет собой комплекс элементов, интегрирующих совокупность функциональных процессов, направленных на достижение максимальной ценности проекта. Элементы ИСУП делятся на четыре группы:

- фазовый процесс управления капитальными проектами;
- систему принятия решений;
- методология реализации капитальных проектов;
- организационное обеспечение реализации капитальных проектов.

Процесс реализации капитальных проектов делим на пять фаз. По достижению ожидаемых результатов наступает момент перехода на следующую фазу. По итогам каждой фазы проект проходит через точку принятия решения (ТПР).

**Схема 1. Фазовый процесс реализации проекта.**

Для обеспечения качества реализации проектов необходимо тесное взаимодействие между проектами, действующими в рамках одного актива и активом.

При внедрении ИСУП и ее реализации в соответствии с поставленными задачами гарантирована успешное внедрение и работа проектов в производство.

**Источники и литература**

- 1) [http://www.iteam.ru/publications/project/section\\_40/article\\_2469](http://www.iteam.ru/publications/project/section_40/article_2469)
- 2) <http://cyberleninka.ru/article/n/integrirovannaya-sistema-upravleniya-proektami-nauchno-tehnicheskogo-tsentra-neftyanoy-kompanii-rosneft>

**Иллюстрации**



Рис. 1. Схема 1